

# **STREDNÁ ODBORNÁ ŠKOLA POLYGRAFICKÁ**

Račianska 190, 835 26 Bratislava

## **SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ ZA ROK 2019**

hospodárenie do 31.12.2019

Bratislava, 27.januára 2020

## Úvod

Správa o hospodárení Strednej odbornej školy polygrafickej do 31.12.2019 sa predkladá v súlade so zákonom o financovaní škôl a školských zariadení a v súlade so zákonom o školskej správe a samospráve v znení neskorších predpisov.

Cieľom správy je poskytnúť informácie o finančnej a majetkovej situácii školy v rozsahu stanovenom zákonom o účtovníctve a tiež informácie o efektívnosti a hospodárnosti pri nakladaní s finančnými prostriedkami, ktoré škola získala formou transferov od zriaďovateľa školy a vlastnou hospodárskou činnosťou v rámci hlavnej a podnikateľskej činnosti školy.

Z hľadiska spôsobu hospodárenia s finančnými prostriedkami je škola definovaná ako subjekt verejnej správy s účtovaním podľa účtovnej osnovy pre účtovné jednotky, ktoré nie sú založené alebo zriadené za účelom podnikania. Škola hospodári ako príspevková organizácia a je samostatným právnym subjektom. Hlavná činnosť školy, a to teoretické a praktické vyučovanie a správna činnosť školy, sú financované z prenesených kompetencií z prostriedkov štátneho rozpočtu. Činnosť školských zariadení, ktoré sú súčasťou školy, a to školské stravovacie zariadenie a školský internát bez právnej subjektivity sú financované z originálnych kompetencií z rozpočtu zriaďovateľa školy. Financovanie školy a školských zariadení upravuje zákon o financovaní škôl 597/2003 Z.z. v znení neskorších predpisov o financovaní základných škôl, stredných škôl a školských zariadení v platnom znení a nariadenie vlády č. 630/2008 Z.z. v znení neskorších predpisov, ktorým sa ustanovujú podrobnosti rozpisu finančných prostriedkov zo štátneho rozpočtu pre základné školy, stredné školy, strediská praktického vyučovania, základné umelecké školy a školské zariadenia v platnom znení.

Ďalším zdrojom financovania boli v roku 2019 vlastné zdroje, ktoré škola získala ako výsledok vlastných obchodných aktivít v rámci hlavnej činnosti a v rámci podnikateľskej činnosti školy v súlade so zriaďovacou listinou školy.

Vlastnými aktivitami školy boli:

- vzdelávacie služby,
- stravovacie služby,
- ubytovacie služby,
- poskytovanie telovýchovných objektov,
- vydávanie absolventských certifikátov žiakom školy,
- prenájom dočasne školou nevyužívaných nebytových priestorov,
- polygrafická výroba,
- vydavateľská činnosť,
- reklamná činnosť.

Výsledky hospodárenia zahŕňajú hospodárenie týchto organizačných jednotiek (súčasť) školy:

- stredisko školská jedáleň,
- stredisko nájmov,
- stredisko polygrafická výroba,
- stredisko školský internát,
- stredisko škola.

Účtovníctvo školy bolo v roku 2019 konsolidované a spracovávané internými pracovníčkami ekonomického oddelenia školy a realizuje sa podľa platného zákona č. 431/2012 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a riadi sa Opatrením MF SR, ktorým sa ustanovujú podrobnosti v postupoch účtovania a rámcovej účtovnej osnovy pre rozpočtové a príspevkové organizácie.

## ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Účtovná závierka k 31.12.2019 bola odovzdaná zriaďovateľovi školy v súlade s určeným pracovným postupom od BSK v zostavách programu iSPIN. Účtovnú závierku nebolo možné zostaviť, nakoľko neprešlo ucelené účtovné obdobie a to celý účtovný rok.

### Rozbor hospodárskeho výsledku

Výsledok hospodárenia do 31.12.2019 pred zdanením za právnickú osobu – Stredná odborná škola polygrafická v členení na hlavnú a podnikateľskú činnosť v roku 2019 v Eur:

Činnosť	Výnosy	Náklady	Hospodársky výsledok
Hlavná činnosť	1 503 191,35	1 473 932,76	+29 258,59
Podnikateľská činnosť	370 728,74	348 827,02	+21 901,72
Spolu	1 950 174,63	1 822 759,78	+51 160,31

### Splátky podľa splátkových kalendárov

Škola v sledovanom období plnila všetky odvodové a daňové povinnosti v zmysle platnej legislatívy.

### Financovanie činnosti školy zo štátneho rozpočtu – prenesené kompetencie kód financovania 111 a z rozpočtu BSK – originálne kompetencie kód financovania 41

Rozpočet pre Školu bol rozpísaný zriaďovateľom pre rok 2019 nasledovne:

Kód zdroja financovania	Názov položky	Fin. čiastka v €
<b>111</b>	<b>Rozpočet pre Školu na rok 2019 .....</b>	<b>1 157 487,00</b>
111	Z toho účelové dotácie - nenormatívne .....	27 757,00
111	Dotácie na bežné výdavky - normatívne .....	1 129 730,00
<b>41</b>	<b>Originálne kompetencie na školu .....</b>	<b>398 945,30</b>
41	Z toho účelové dotácie .....	13 611,00
<b>52</b>	<b>Kapitálové dotácie .....</b>	<b>385 334,30</b>
<b>Spolu dotácie prenesené a originálne kompetencie.....</b>		<b>1 556 432,30</b>
– z toho dotácie na bežné výdavky.....		1 157 487,00
– z toho účelové dotácie .....		41 368,00
– kapitálové dotácie.....		385 334,30

## Financovanie činnosti Školského internátu a Školskej kuchyne – z rozpočtu BSK originálne kompetencie kód financovania – 41.

Z originálnych financií BSK boli v roku 2019 financované Školský internát a Školská jedáleň:

### Školský internát

Rozpis rozpočtu z BSK pre rok 2019 celkom..... 100 380,00 €

### Školská jedáleň

Rozpis rozpočtu BSK pre rok 2019 celkom ..... 52 330,00 €

Nakoľko bolo upustené od rekonštrukcie teoretického vyučovania, boli škole ponížené kapitálové výdavky o 368 733,49 eur, ktoré boli určené na predmetnú rekonštrukciu. Následne boli škole úpravou rozpočtu priznané kapitálové výdavky vo výške 72 474,23 eur, ktoré sú vo významnej miere určené na rekonštrukciu traktu praktického vyučovania.

## ANALÝZA VÝNOSOV A NÁKLADOV, PRÍJMOV A VÝDAVKOV

Celkový rozpočet na rok 2019 na výdavky pre Strednú odbornú školu polygrafickú (Škola, Školský internát, Školská jedáleň) podľa rozpisu BSK bol vo výške **1 709 142,30 €**.

Hospodárenie školy v roku 2019 je zamerané na plnohodnotné využitie pridelených dotácií, počas roku 2019 sa investovalo do opravy školského internátu, modernizovala sa školská jedáleň, budova teoretického vyučovania a rozvody energií v budove praktického vyučovania. Z dotácie „otvorená škola“ bolo hrazené technické vybavenie telocviční. V neposlednom rade sa tento rok dokončila modernizácia telocvične, ktorá bola v septembri daná do užívania. Na úseku školského internátu sa investovalo do hlásičov dymu. Na základe projektu školy za podpory BSK a nadácie Pontis sa revitalizovalo okolie školy a vytvorila oddychová zóna pre žiakov. Projekt Škola škole pomohol v zabezpečení úpravy zelených plôch v okolí školy.

V roku 2020 by sa mala začať modernizácia a rekonštrukcia budovy praktického vyučovania v rámci COVP. Účelové dotácie, ktoré škola obdržala v roku 2019 boli použité na uhradenie nákladov za nevyhnuté opravy a nákup zariadenia.

Škola sa úspešne zapojila do projektu ERASMUS+. Projekt bol zameraný na „Rozšírenie praktických skúseností žiakov polygrafických odborov“. Trvanie projektu bolo do 31.7.2019. Celkový objem finančných prostriedkov na projekt bol vo výške **98 608 €**. Žiaci boli zaradení do 3. turnusov. Stáže boli realizované v rámci mobility v Portugalsku, Írsku a Českej republike. Hlavným cieľom projektu bola priama účasť na výrobných operáciách pri kompletnej spracovaní zákazky. Žiaci si mohli zažiť prácu v medzinárodnom tíme a preverenie komunikačných a jazykových zručností.

- likvidácia chemického odpadu ..... 15 480,00 €
- opravy, údržba a revízie ..... 15 000,00 €
- oprava vstupných dverí ..... 2 180,02 €
- oprava rozvodov vody ..... 8 926,36 €
- oprava kanalizačného potrubia v kuchyni ..... 962,40 €
- do vybavenie ŠJ a jedálne ..... 13 628,00 €
- oprava rozvodov studenej a teplej vody ..... 54 223,57 €
- rekonštrukcia COVP ..... 68 016,13 €
- opravy a údržba DM a škola ..... 113 530,00 €
- Memoriál TK – futbal ..... 2 000,00 €
- nákup notebookov ..... 6 960,00€

- revitalizácia oddychovej zóny..... 1 604,00 €
- medzinárodná súťaž FOTO brigáda..... 2 000,00 €
- medzinárodná súťaž PRINT STAR ..... 2 000,00 €
- hlásiče dymu..... 1 033,40 €
- do vybavenie DM..... 10 899,60 €
- mobiliár DM..... 21 685,35 €
- nákup insolventnej tlačiarne s kontúrovým rezaním ROLAND True VIS SG 540 .. 14 274,00 €

#### Náklady na energie vrátane DPH do 31.12.2019

Druh	Úhrada
Plyn	79 318,74 €
Elektrina	46 299,31 €
Vodné, stočné	25 432,66 €
<b>Spolu</b>	<b>151 050,71 €</b>

#### Podnikateľská činnosť školy

Stredná odborná škola polygrafická vykonáva podnikateľskú činnosť v nasledovných oblastiach:

- polygrafická výroba,
- vydavateľská činnosť,
- ubytovacie služby.

Hospodárenie celej školy je sledované v účtovníctve po jednotlivých hospodárskych strediskách. Stav hospodárskych stredísk a stav pracovníkov na strediskách k 31.12.2019 je nasledovný:

		Názov strediska	Fyzický počet zamestnancov
HČ	Hlavná činnosť	Riaditeľ	1
		TV – teoretické vyučovanie	21
		PV – praktické vyučovanie	17
		ŠJ – školská jedáleň	5
		S1 – správa školy, ubytovanie cudzí	17 7
		ŠI – vychovávateľky	4
		Spolu	72
PČ	Podnikateľská činnosť	VP – výroba polygrafická	10
		Spolu	10

Podnikateľskú činnosť riadia:

VP – polygrafická výroba	vedúci úseku polygrafickej výroby
ŠI 2 – ubytovacie služby cudzí	hospodárka ŠI

Riadiaci pracovníci v podnikateľskej činnosti sú priamo podriadení riaditeľovi školy.

Účtovanie vyšších a došlých faktúr, účtovanie odpisov a ďalších nákladov a výnosov je smerované na jednotlivé nákladové strediská a v rámci schvaľovania účtovných dokladov a v rámci vnútornej finančnej kontroly v súlade so zákonom 357/2015 Z.z. v zn. neskorších predpisov o finančnej kontrole a vnútornom audite a interné doklady ako je odpisový plán, rozúčtovanie nákladov na energie, odvoz odpadu, vodné a stočné, vybrané služby od dodávateľov (upratovanie, servis VT, revízie, internet a pod.), ktoré pomernou časťou smerované na nákladové strediská, ktoré sú zadefinované v programe iSPIN. Pri účtovaní mzdových nákladov je postup obdobný, kde rozvrhnutie nákladov na jednotlivé strediská sa riadi počtom zamestnancov. Pre spracovanie miezd využíva škola, mzdový software VEMA.

Kľúč na rozúčtovanie nákladov na strediská je spracovaný na začiatku účtovného obdobia, ktorým je kalendárny rok. Podľa skutočnosti v rozsahu činností jednotlivých stredísk je kľúč priebežne prehodnocovaný a v závere roka je upravovaný na skutočnosť kalendárneho roka, ako je počet zamestnancov, rozsah využívaných priestorov, objem tržieb a pod. Rovnako sa postupuje pri odpisovom pláne účtovných odpisov, v ktorom sa zohľadňuje najmä intenzita využívania hnuiteľného majetku počas roka, ktorá má vplyv na jeho opotrebenie, a tým aj na dĺžku jeho používania.

Pri účtovaní výnosov na jednotlivé strediská sa využíva obdobný postup. Priamo pri vystavovaní faktúr sa vo faktúre uvedie hospodárske stredisko, v ktorého prospech je smerovaný výnos. Postup pri zaraďovaní nákladov a výnosov hlavne pri výdavkových dokladoch je obdobný. Kľúčovanie nákladov sa používa aj pri výdavkoch, ktoré nedosahujú významnú výšku.

Škola je mesačným platiteľom DPH. Do daňového priznania k DPH sú zahrňované všetky prijaté a poskytnuté daňové plnenia s prepočtom dane na vstupe cez koeficient vypočítaný podľa platnej legislatívy – zákona o DPH.

V zmysle platného zákona o dani z príjmov škola podáva daňové priznanie k dani z príjmu, do ktorého sú zahrnuté príjmy a výdavky z podnikateľskej činnosti a z iných zdaniteľných príjmov. Súčasťou daňového priznania sú ďalšie doklady v zmysle platnej legislatívy, (účtovná závierka, poznámky k účtovnej závierke) spracované na predpísaných tlačivách pre príspevkové organizácie.

Nakoľko nemáme účtovne ucelený celý rok 2019, nevieme presne porovnať zníženie alebo navýšenie celkových zákaziek za účtovné obdobie. Z tohto dôvodu v roku 2019 polygrafická výroba vykazuje mierny nárast tržieb oproti ostatným rokom. Škola realizovala nevyhnutné opatrenia na zníženie negatívnych javov v rámci podnikateľskej činnosti, ktoré boli prijaté už v roku 2012.

Polygrafická výroba predstavuje na Slovensku relatívne malé priemyselné odvetvie. Všetky vstupy do polygrafickej výroby ako aj výrobné zariadenia sú väčšinou od zahraničných výrobcov. Škola obnovuje výrobné zariadenia z tržieb podnikateľskej činnosti. Stredná odborná škola polygrafická sa snaží na vzniknutú situáciu reflektovať a prispôsobovať sa aktuálnym trendom na trhu, ako vo výrobe tak aj vo vyučovacom procese.

Veľká konkurencia v polygrafickej výrobe, stagnácia a zníženie spotreby papiera v rámci EÚ ztláča ceny polygrafických výkonov smerom k jej výrobným nákladom. Ak má bežná tlačiareň dosahovať väčší zisk je nutné zvoliť dvojzmenný až trojzmenný režim polygrafickej výroby. Škola realizuje polygrafickú výrobu v jednozmennom režime a v obdobiach väčšieho množstva zákaziek formou predĺžených pracovných zmien alebo prácou v sobotu a nedeľu. Nakoľko polygrafická výroba predstavuje pre školu možnosť žiakov zapojiť do reálneho výrobného procesu, žiaci sa zapájajú do produktívnych prác a sú priamo konfrontovaní s výrobným procesom. Škola tak prostredníctvom polygrafickej výroby zabezpečuje priame prepojenie výrobného procesu s výchovno-vzdelávacím procesom.

Za hlavné prínosy podnikateľskej činnosti školy, ktorá v uplynulom období vykazuje mierne nárast tržieb, možno označiť:

- zachovanie si dobrého mena školy v odbornej polygrafickej verejnosti,
- schopnosť školy pripravovať absolventov polygrafických odborov štúdia v podmienkach spracovávanía konkrétnych polygrafických zákaziek a nie príprava žiakov v „umelých podmienkach odbornej školy“,
- financovaním obnovy výrobných zariadení sa dosahuje v škole stav, pri ktorom škola dokáže realizovať prípravu žiakov na strojoch a s technológiami, ktorými disponujú aj zamestnávateľia,
- zachovanie prepojenie školy so zamestnávateľmi z oblasti polygrafie, a to spoluprácou v oblasti polygrafickej výroby,
- zastabilizovanie obchodných a servisných súkromných firiem ako nájomcov v objekte školy, získanie výrobných zariadení pre školu zdarma na predvádzanie pre zákazníkov dodávateľov – nájomcov a súčasne pre výučbu a výrobu,
- vytvorenie „živej otvorenej školy“, ktorá nielen vzdeláva ale poskytuje tak polygrafické služby pre organizácie a občanov,
- získanie ocenení za kvalitu polygrafických výrobkov v domácich a medzinárodných súťažiach, ktorými sa môžu prezentovať iba vybrané tlačiarne,
- zastúpenie školy v odbornom združení polygrafických firiem Zväz polygrafie na Slovensku,
- každoročná prezentácia školy na odborných polygrafických výstavách v rámci Slovenska a zahraničia, a to nielen prezentácia vzdelávania ale aj prezentácia polygrafických výrobkov a získaných ocenení,
- získanie medzinárodného kreditu „BBB“ v rámci medzinárodnej akreditácie škôl inštitúciou International Education Society, pri ktorej sa hodnotila aj schopnosť školy získať financie vlastnými aktivitami,
- Memorandum o spolupráci s partnerskými organizáciami,
- škola pôsobí ako COVP,
- podmienky pre experimentálne overovanie študijného odboru operátor knižárskych technológií v kontexte s požiadavkami zamestnávateľov.

Škola na krytie nevyhnutých nákladov na prevádzku využíva viaczdrojové financovanie školy. Snahou školy o znižovanie nákladov a zvyšovanie vlastných výnosov sa darí uvedené pravidlo dodržiavať v pomerne vysokých hodnotách. Škola v roku 2019 vykazovala ustálený počet pracovníkov na hlavnej činnosti.

Prehľad financií školy z vlastných aktivít:

Činnosť	2018	31.12.2019	Rozdiel
Polygrafická výroba	320 331,50 €	384 817,97 €	64 486,47 €
Nájomné	126 347,76 €	121 114,02 €	-5 233,74 €
Stravovanie	86 457,26 €	102 258,78 €	15 801,52 €
Ubytovanie žiakov	34 618,50 €	37 121,84 €	2 503,34 €
Ubytovacie služby	104 397,57 €	89 201,57 €	-15 196 €
Ostatné	10 622,60 €	11 346,24 €	723,64 €

Je dôležité si uvedomiť, že nie je možné posúdiť hospodárenie komplexne, nakoľko nie sú podané výkazy a daňové priznanie za rok 2019.

## Záver

Výsledky hospodárenia Strednej odbornej školy polygrafickej za rok 2019 vykazuje v hlavnej činnosti do 31.12.2019 zisk 927,72 €. V rámci hlavnej činnosti príjmy za prenájom podliehajú dani z príjmov, ktorá bola vo výške 4 044,81€. Zisk pred zdanením na podnikateľskej činnosti bol 1 853,80€. Z titulu pripočítateľných položiek vo výške 35 183,98 € vznikla povinnosť úhrady dane vo výške 7 388,63€, po jej zaúčtovaní podnikateľská činnosť vykázala účtovnú stratu vo výške 5 534,84 €.

V porovnaní s rokom 2018 sa v podnikateľskej činnosti dosiahla vyššia ziskovosť. Momentálne je situácia v polygrafickej výrobe stabilizovaná a nemožno predpokladať do budúcnosti výraznejší rast printových médií a ak, tak len v digitálnej tlači.

Posun vo vývoji nových technológií umožňuje vzdelávanie žiakov v oblasti kusovej výroby. Z tohto dôvodu škola v najbližšom období pristúpi k investícii do modernizácie dokončovacieho spracovania. Táto investícia zabezpečí efektívnejší výchovno-vzdelávací proces s náročnosťou na vzdelanostnú úroveň pedagógov.

V oblasti energií sa dlhodobo snaží škola dosiahnuť úspory, ktoré sú podmienené nevyhnutnou rekonštrukciou rozvodov vody, elektriny a kúrenia a dokončenia výmeny okien za plastové. V tomto roku sa podarilo zrealizovať rekonštrukcie kanalizácie v priestoroch školskej jedálne, ako aj rekonštrukcia potrubia TUV a SUV na úseku praktického vyučovania. Bez týchto investícií by nebolo možné reálne znížiť energetickú náročnosť budov. Rovnako opravou vertikálnych a horizontálnych rozvodov vykurovacieho systému školského internátu v roku 2020 by sa značne ušetrili finančné prostriedky do energií. Použitím moderných materiálov, sa chce škola priblížiť k dlhodobému znižovaniu nákladov na prevádzku budov.

Kapitálové poddimenzovanie školy spôsobuje okrem pretrvávajúcej vysokej energetickej náročnosti prevádzky školy aj zvyšovanie nákladov na opravy a údržbu strojov a zariadení, pri ktorých vzrastá ich morálna i fyzická zastaranosť. Zároveň sa znižuje aj schopnosť školy zabezpečiť modernú výuku žiakov vplyvom úplnej absencie aspoň jednoduchej reprodukcie strojov a zariadení (nie už rozšírenej).

Vychádzajúc z uvedeného stavu je akýkoľvek rozvoj školy podmienený riešením technického stavu školy a technologickým vybavením, hlavne výpočtovou technikou. Zníženie energetickej náročnosti je možné iba vypracovaním cieľného projektu, modernizáciou infraštruktúry budov a adaptačným procesom.

Bratislava, 27.01.2020

Spracoval:

Mgr. Barbora Takáčová,  
vedúca úseku ekonomických činností

Ing. Milan Lederleitner  
zástupca riaditeľa pre PV

Schválil:

Ing. Roman Šíp, PhD.  
riaditeľ školy